

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF



**R&S** Recherches  
& Solidarités

  
**MINISTÈRE  
DE L'ÉDUCATION  
NATIONALE  
ET DE LA JEUNESSE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction de la Jeunesse,  
de l'Éducation populaire  
et de la Vie associative

*En partenariat avec le CNEA et France Générosités*

# #Covid-19 : où en sont les associations après le confinement ?

Enquête réalisée du 18 mai au 15 juin 2020

# Sommaire

- Observer pour mieux accompagner
- Méthodologie
- Un rapide bilan de la période de confinement
- Préoccupations et perspectives depuis le déconfinement
- Sur le plan économique et financier
- Attentes et besoins pour les six mois à venir
- Les spécificités des associations employeuses

# Observer pour mieux accompagner

- **20 mars – 7 avril** : enquête #COVID-1 auprès de 20 324 responsables associations à l'initiative du Mouvement associatif et du Réseau National des Maisons des Associations, en lien avec la DJEPVA\*, et avec l'appui de R&S.  
L'objectif : observer les impacts humains et économiques de crise pendant la période de confinement qui a débuté le 17 mars.
- **14 mai** : lancement de l'enquête #COVID-2 auprès des responsables associatifs à l'initiative des mêmes partenaires que l'enquête #CODIV-1, accompagnés de France Générosités et du Conseil National des Employeurs d'Avenir – CNEA.  
Objectif : préciser les impacts économiques et les besoins d'accompagnement, dans le cadre de la reprise progressive d'activités, à compter du 11 mai.
- **Mi-juin** : communication des résultats de l'enquête #COVID-2 au plan national sur la base des 12 248 réponses. Accompagnés des résultats à l'échelle de chacune des régions métropolitaines.



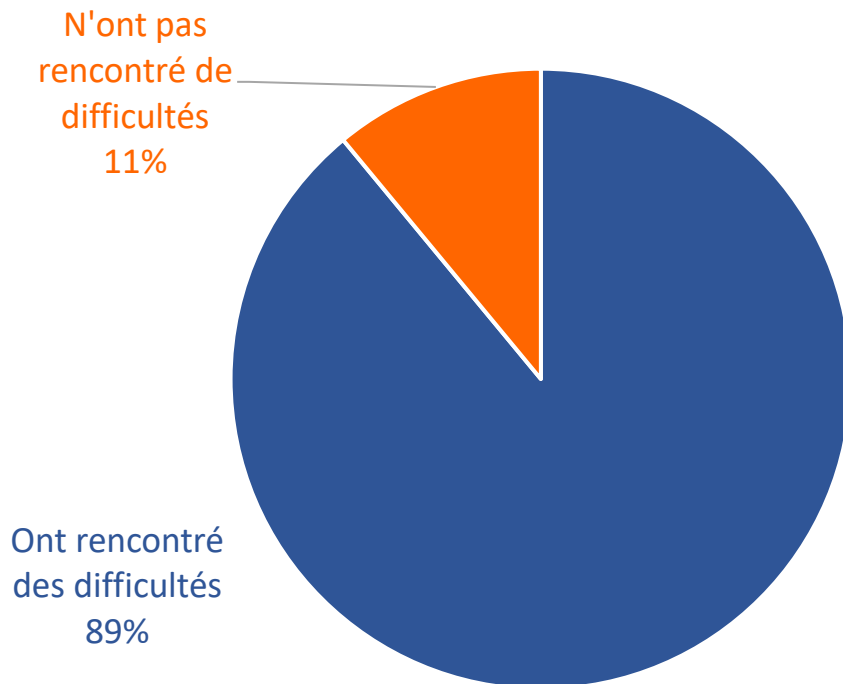
# Méthodologie

- Enquête en ligne : [https://www.modalisa9-drop.com/covid19x2\\_380773AA2E/EnqueteCOVID19x2\\_Home.html](https://www.modalisa9-drop.com/covid19x2_380773AA2E/EnqueteCOVID19x2_Home.html)
- Résultats à partir de **12 248 réponses** exprimées par des responsables associatifs, **entre le 14 mai et le 15 juin 2020**.
- Echantillon **national** et échantillons **régionaux**, d'associations de toutes tailles et tous secteurs d'activités.
- **Résultats globaux traités** selon la méthode des quotas appliquée aux variables « *secteur d'activités* » et « *budget* », à partir de la connaissance du secteur associatif présenté dans *Le paysage associatif français*, Centre de recherche sur les associations.
- **Résultats détaillés** selon le critère de budget (sept strates) et selon 13 secteurs d'activités.
- Des résultats spécifiques pour les associations employeuses : **un résultat global**, traité selon la méthode des quotas appliquée aux variables d'effectifs salariés et de secteurs d'activité, à partir des derniers chiffres de l'emploi de l'ACOSS-URSSAF et Mutualité sociale agricole (cf *La France associative en mouvement*, R&S, octobre 2019). **Des résultats détaillés** selon 6 tranches d'effectifs et selon 13 secteurs d'activité.
- Caractéristiques de l'échantillon et précisions méthodologiques en annexe.

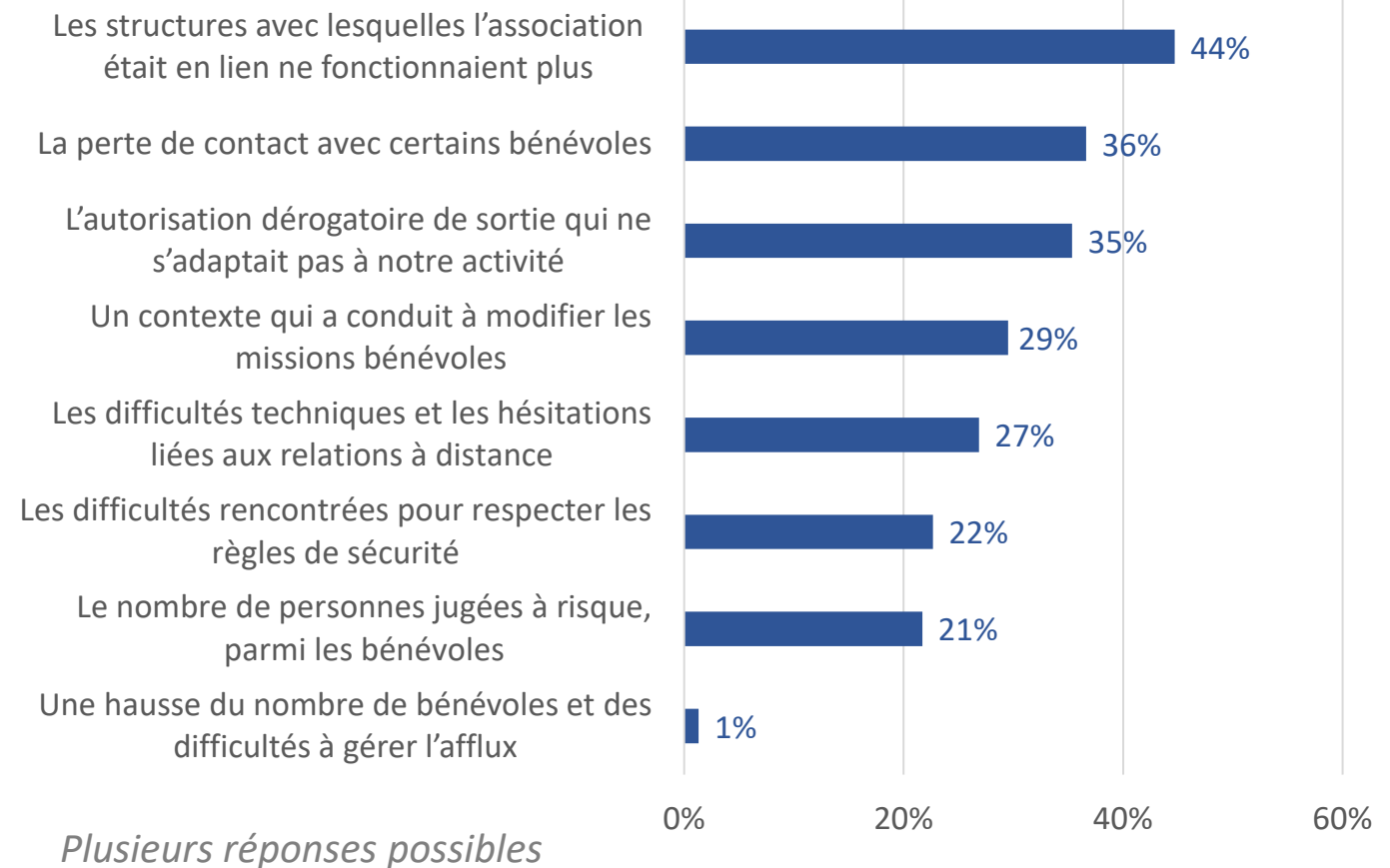
# Un rapide bilan de la période de confinement

#Covid-19 : où en sont les associations après le confinement ?

# De multiples impacts sur le bénévolat

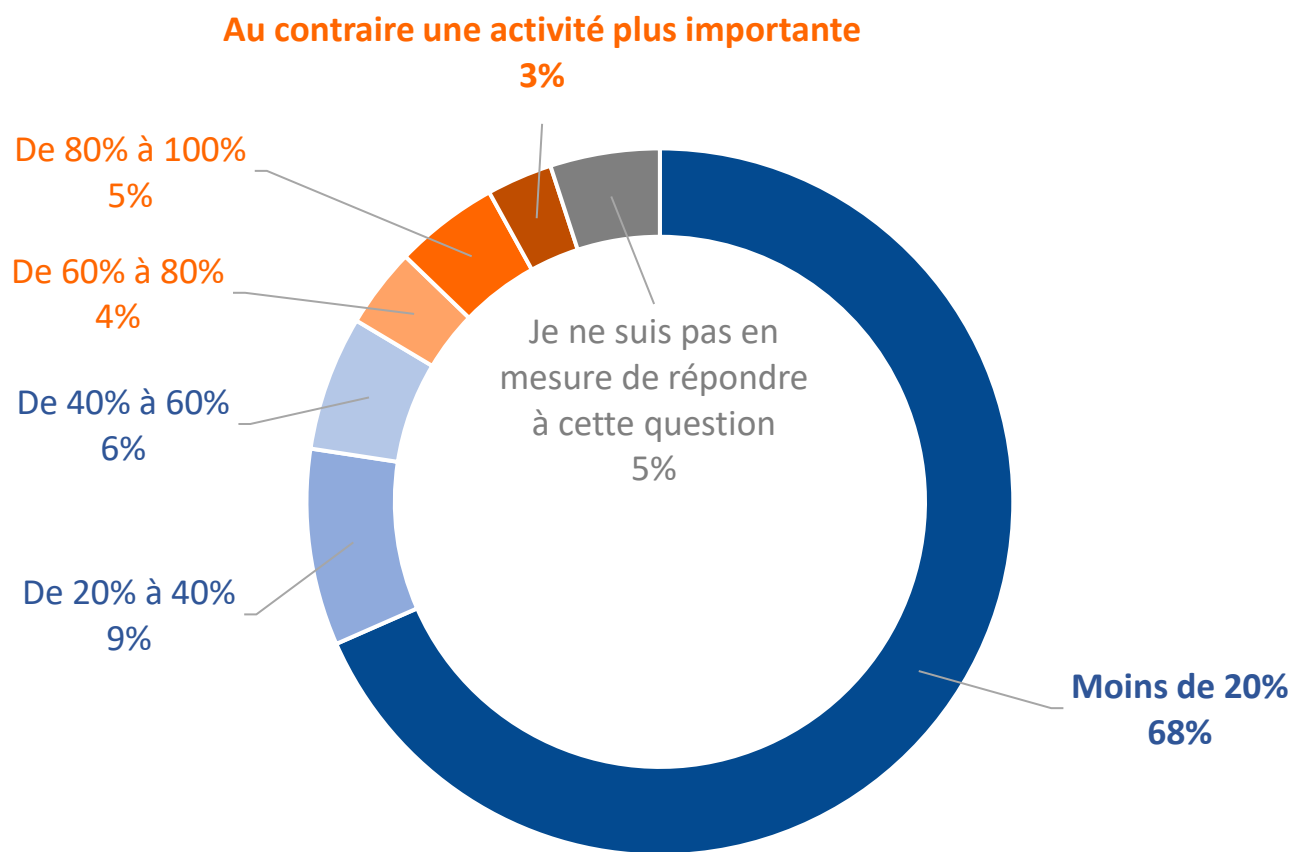


*Quelles sont les difficultés qui ont impacté le plus fortement le bénévolat dans votre association durant le confinement ?*



# Deux-tiers des associations à l'arrêt

*Pour résumer la situation qu'a connue votre association au cours de cette période de confinement, dans quelle proportion êtes-vous parvenu à maintenir son activité ?*

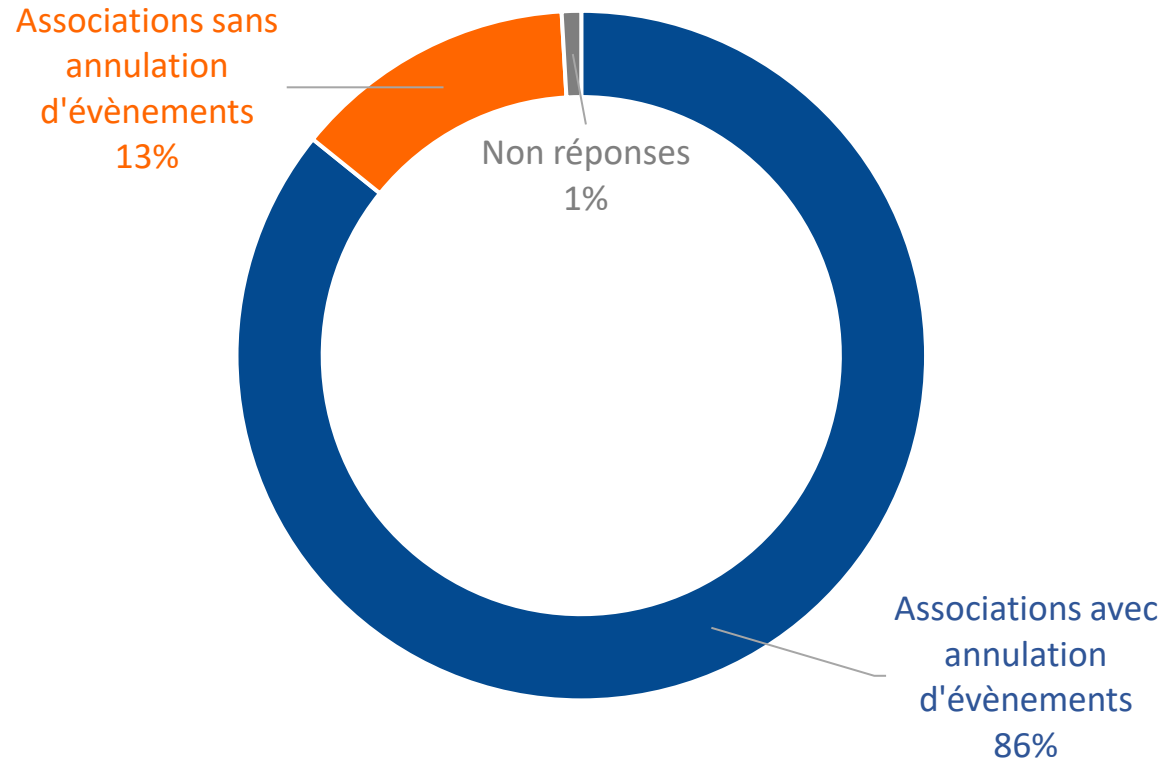


**En moyenne 68%**  
des associations quasiment à  
l'arrêt avec un maintien  
limité à moins de 20% de  
l'activité habituelle.

Près de 80% parmi les plus  
petites et près de 90% dans  
le sport.

# La plupart des évènements déprogrammés

*Votre association a-t-elle été obligée d'annuler un ou plusieurs évènements  
(ex : spectacles, animations publiques, etc) ?*



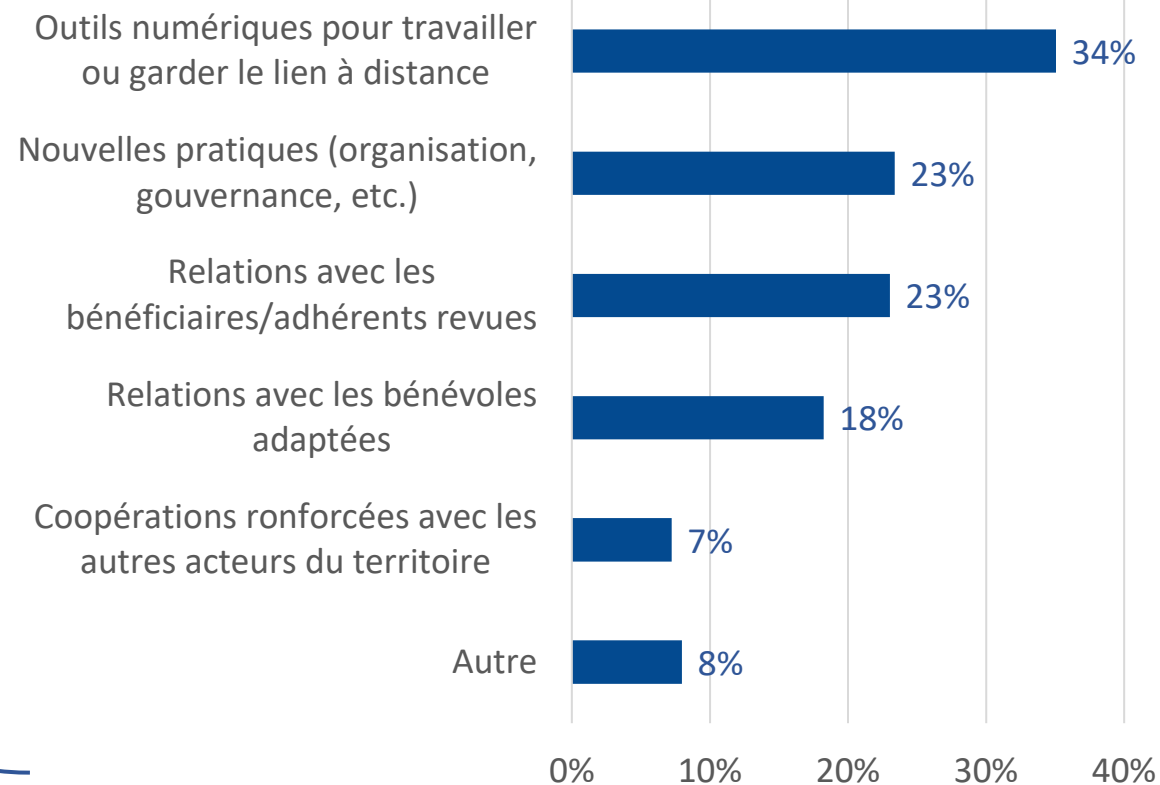
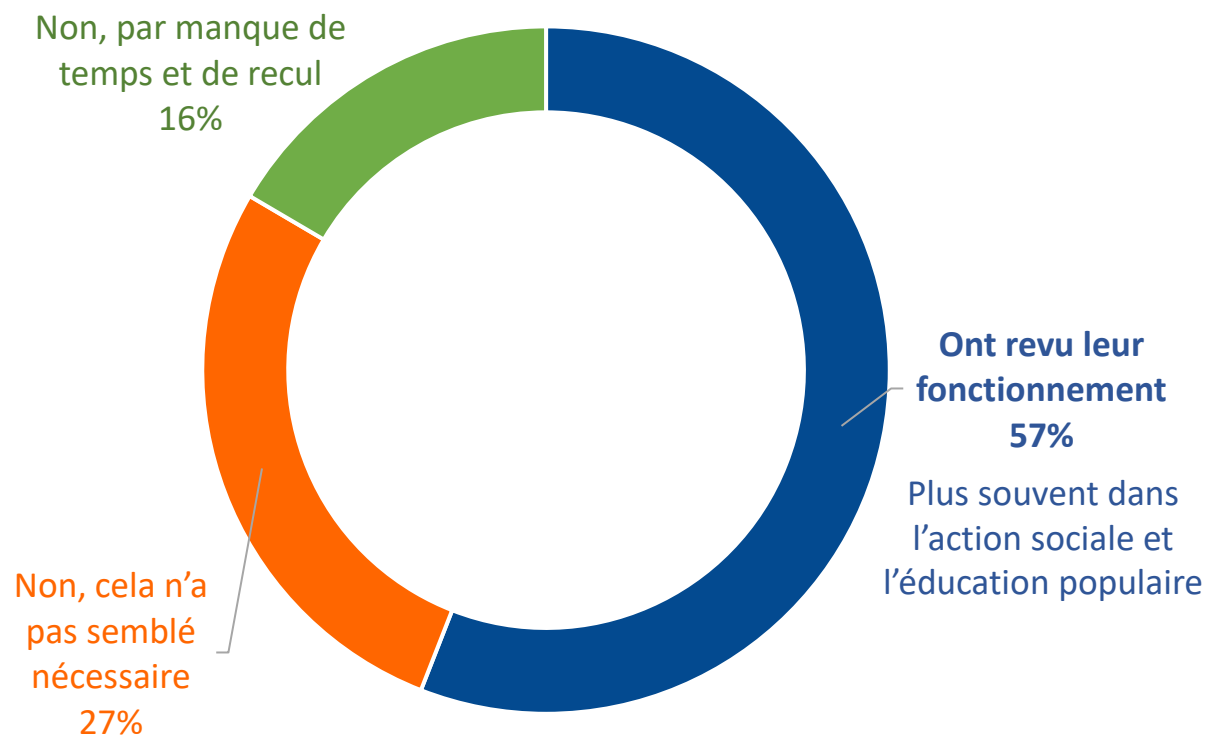
**En moyenne 86%**  
des associations contraintes  
d'annuler les évènements  
programmés.

Plus de 90% dans les loisirs, la vie  
sociale, la culture et le sport.



# Des adaptations nécessaires en interne

*Cet épisode de confinement vous a-t-il conduit à repenser, du moins en partie, le fonctionnement général de votre association ?*



*Plusieurs réponses possibles*

# Parmi les témoignages

*855 répondants ont précisé les changements opérés en raison de la situation : changement liés à la mise en sommeil des associations (43%), à l'adaptation des activités (16%), au recours accru au numérique (13%), mais aussi des changements plus profonds...*



*Un regard plus positif sur le télétravail pour les tâches administratives.*

*Nous avons revu nos objectifs prioritaires en prenant plus de temps...*

*Incertitude quant à l'avenir. Remise en question des activités de l'association. Report pour l'embauche d'un salarié.*

*Enseignement à distance au lieu du présentiel.*

*Décision de profiter de cette période plus calme que d'habitude pour retravailler le projet associatif global.*

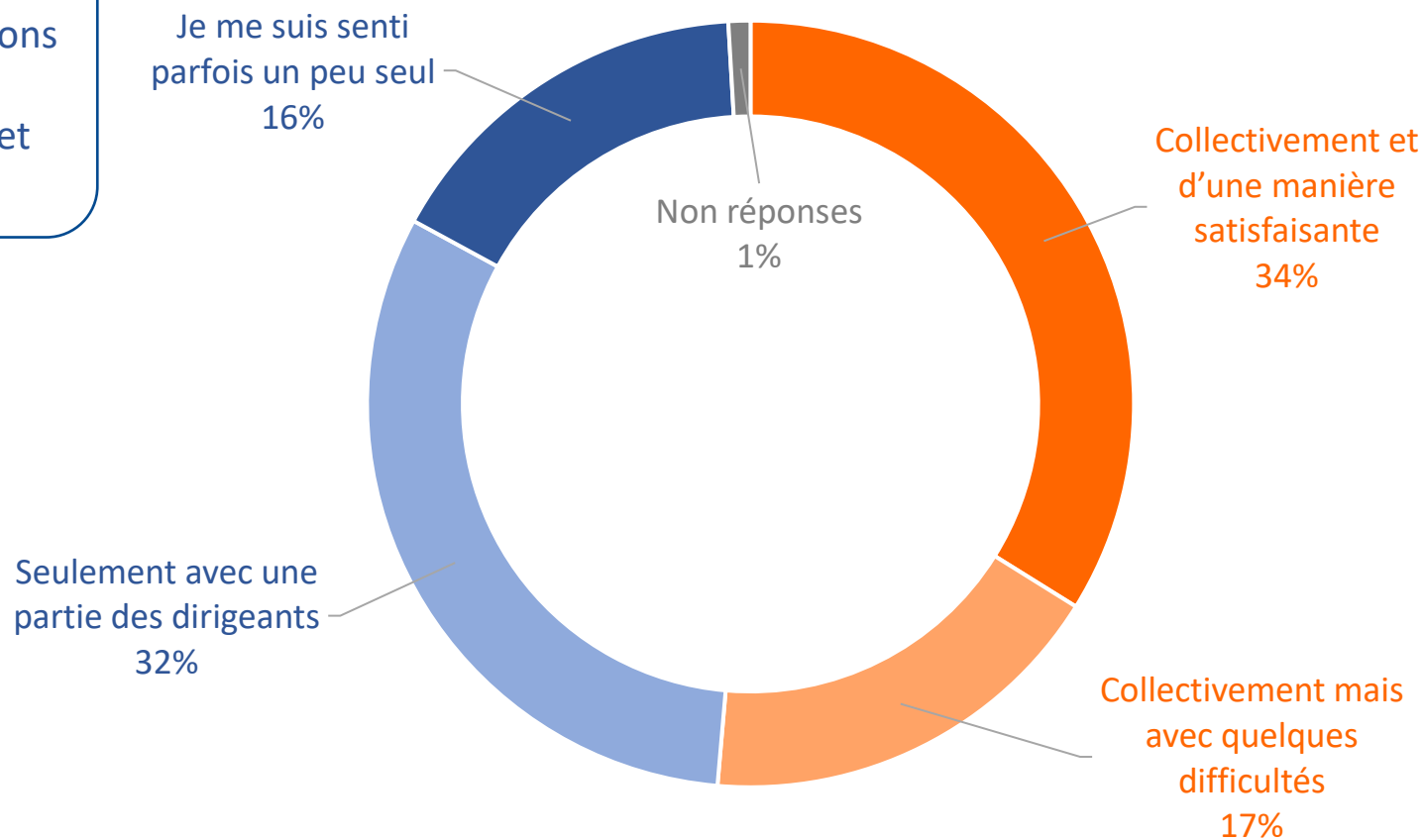
*Développement de nouvelles activités au format numérique pour nos bénéficiaires.*

*Cette crise sanitaire a permis de mettre en lumière certaines faiblesses de notre association en termes de projet global. Une réflexion est en cours.*

# Toujours le sens du collectif

*Personnellement, vous avez le sentiment qu'au cours de la période écoulée, votre équipe dirigeante (conseil d'administration, bureau) a fonctionné :*

Plus souvent dans les très petites associations et dans celles de défense des droits et des causes.



Collectivement et sans difficulté pour seulement **1/3 des dirigeants**

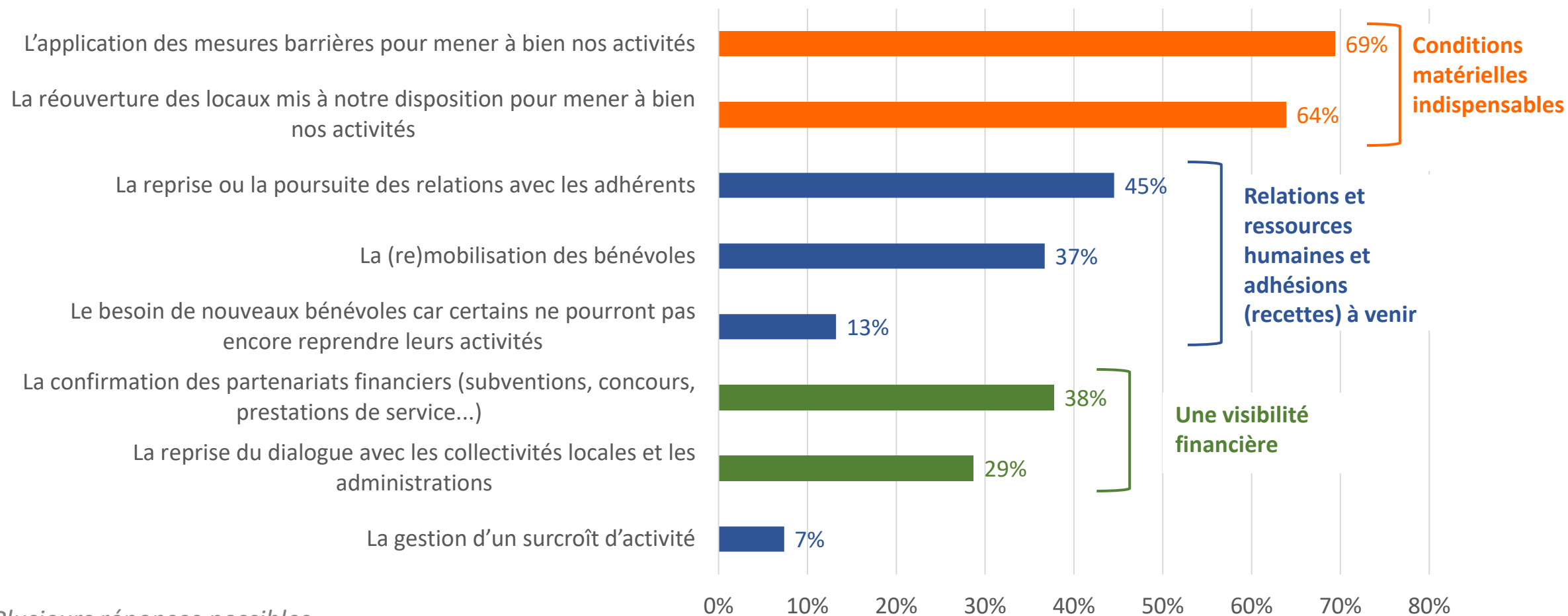
Environ 40% dans le secteur sanitaire et social

# Préoccupations et perspectives depuis le déconfinement

#Covid-19 : où en sont les associations après le confinement ?

# Préoccupations lors du déconfinement

*Quelles sont vos préoccupations immédiates concernant la reprise d'activité de votre association ?*



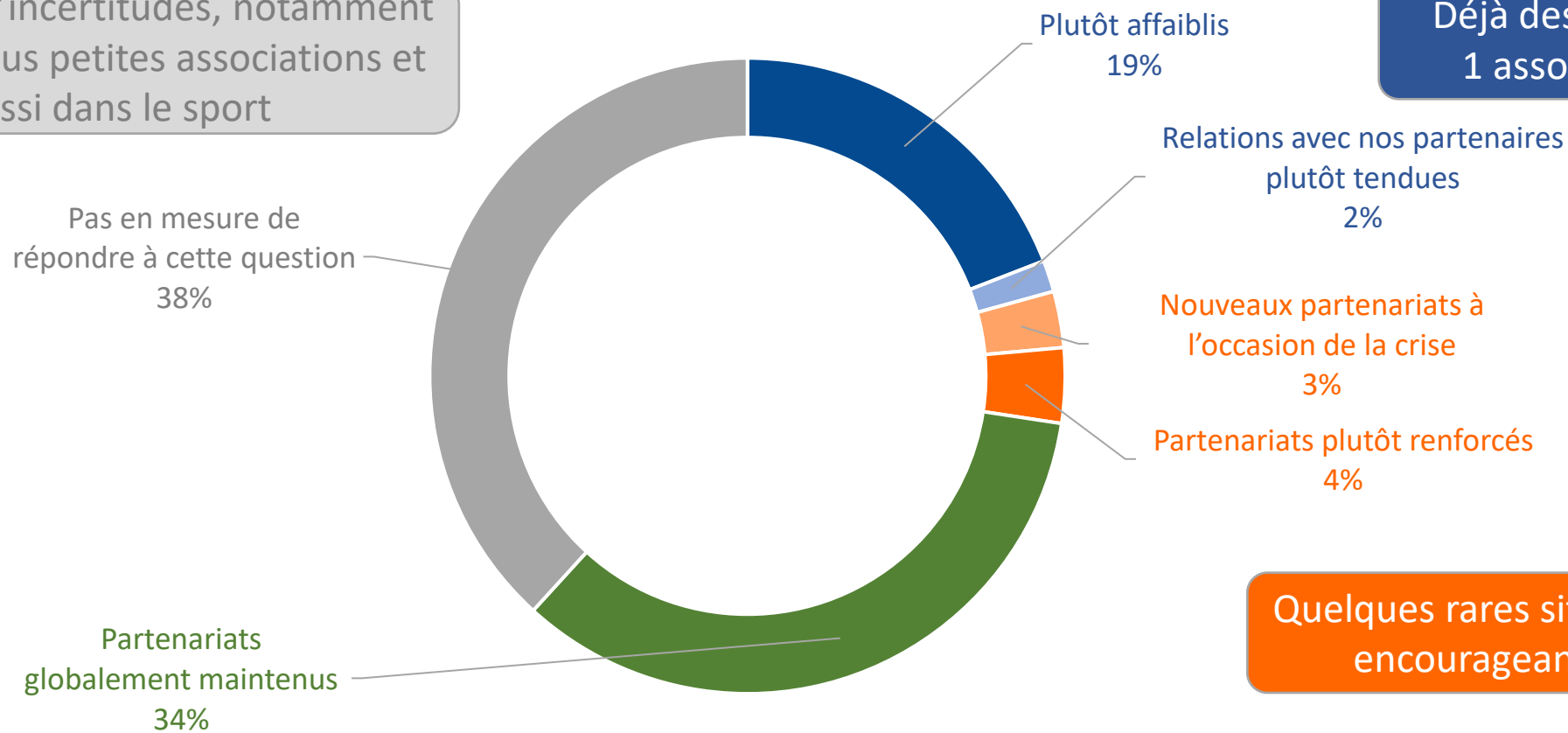
*Plusieurs réponses possibles*

# Inquiétudes sur les partenariats

*Aujourd'hui, suite à ces dernières semaines de confinement, vous diriez des différents partenariats, publics et privés, de votre association que*

Beaucoup d'incertitudes, notamment parmi les plus petites associations et aussi dans le sport

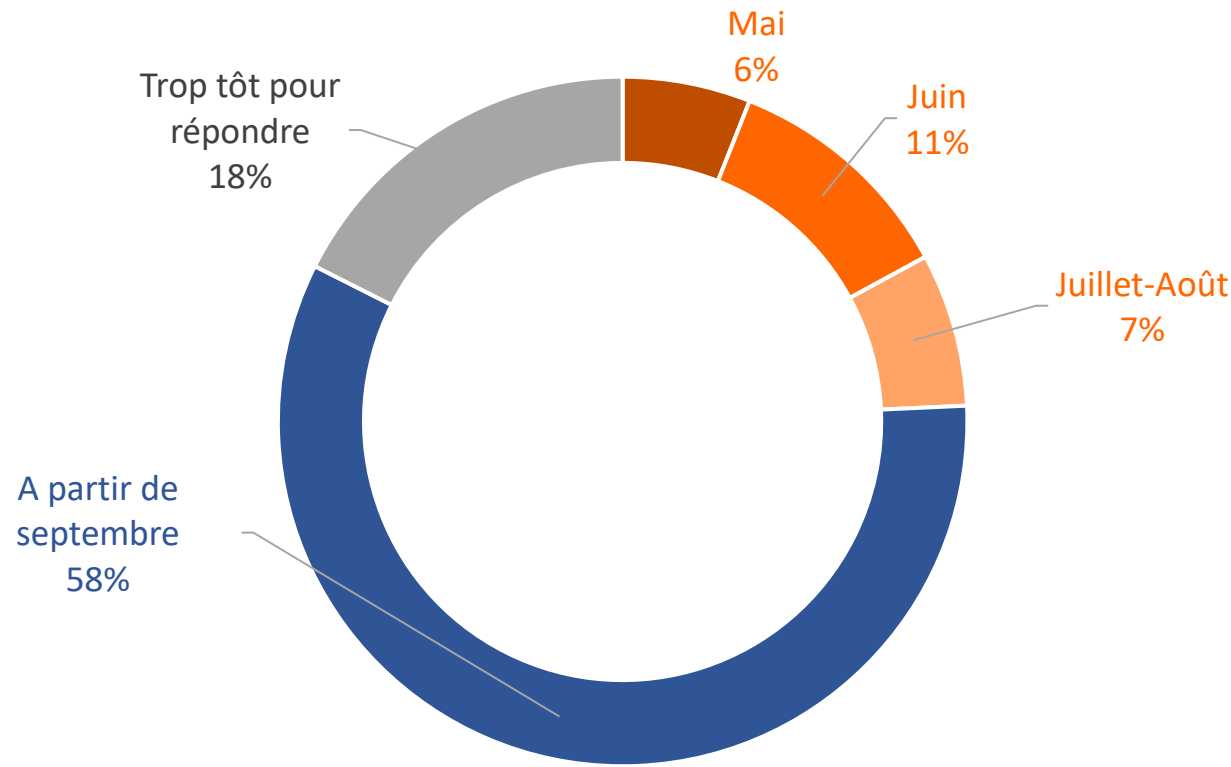
Déjà des signaux pour 1 association sur 5



Quelques rares situations encourageantes

# Reprise d'activité le plus souvent à la rentrée

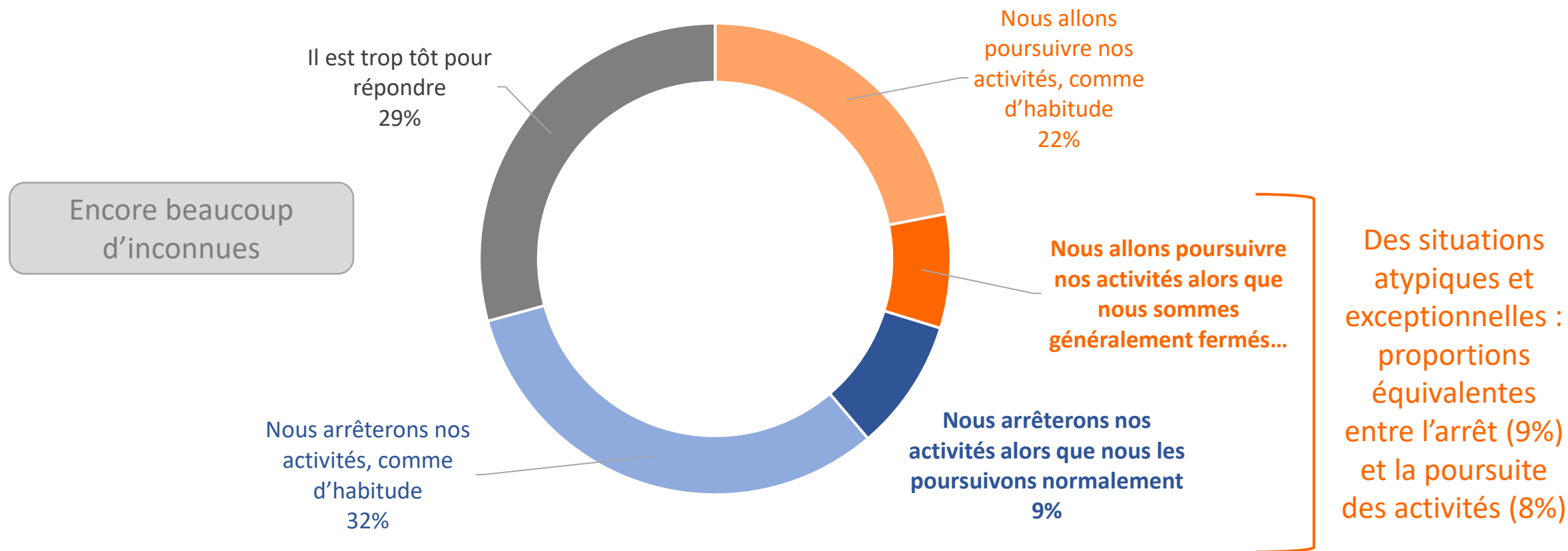
*Quand pensez-vous que votre association va pouvoir retrouver son activité habituelle dans des conditions acceptables ?*



Plus encore dans les associations moyennes, le sport, l'enseignement et la culture.

# Et cet été ?

*Comment envisagez-vous la période des vacances d'été (juillet-août)*





# Sur le plan économique et financier

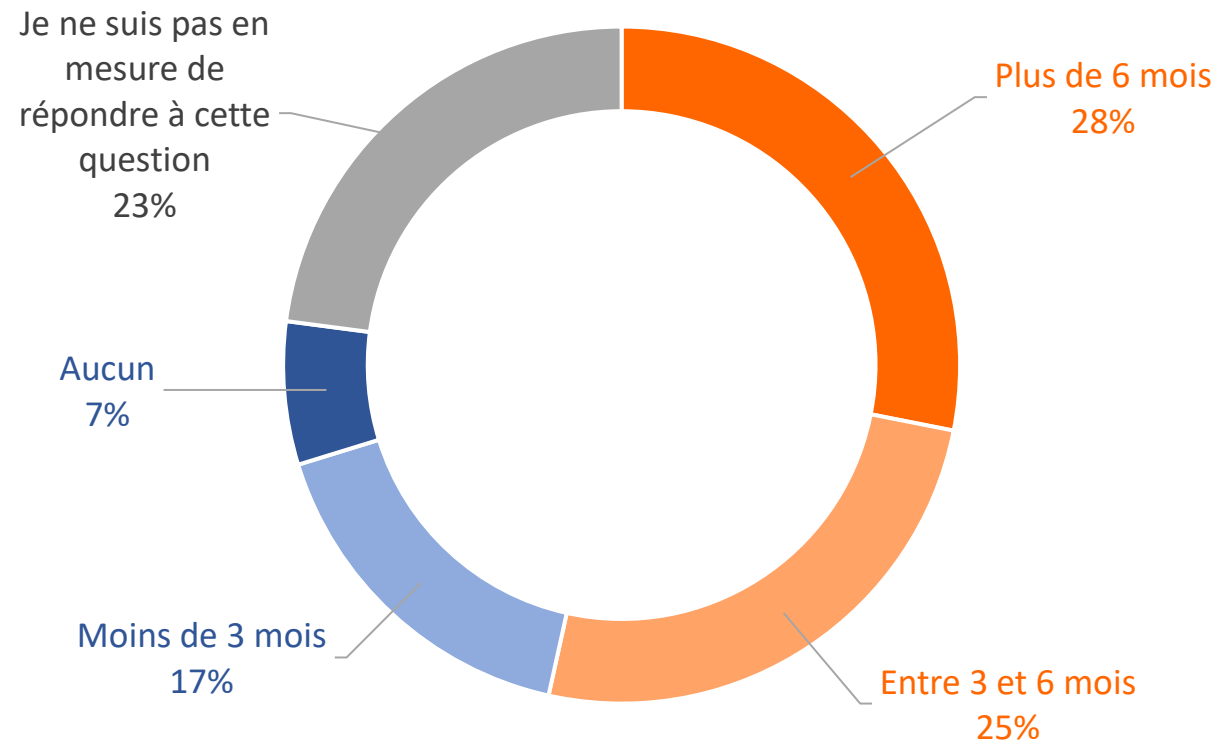
#Covid-19 : où en sont les associations après le confinement ?

# Des difficultés de trésorerie

*Combien de mois d'exploitation sont couverts par votre trésorerie aujourd'hui ?*

**En moyenne 24%**  
des associations ont moins  
de 3 mois de trésorerie  
devant elles.

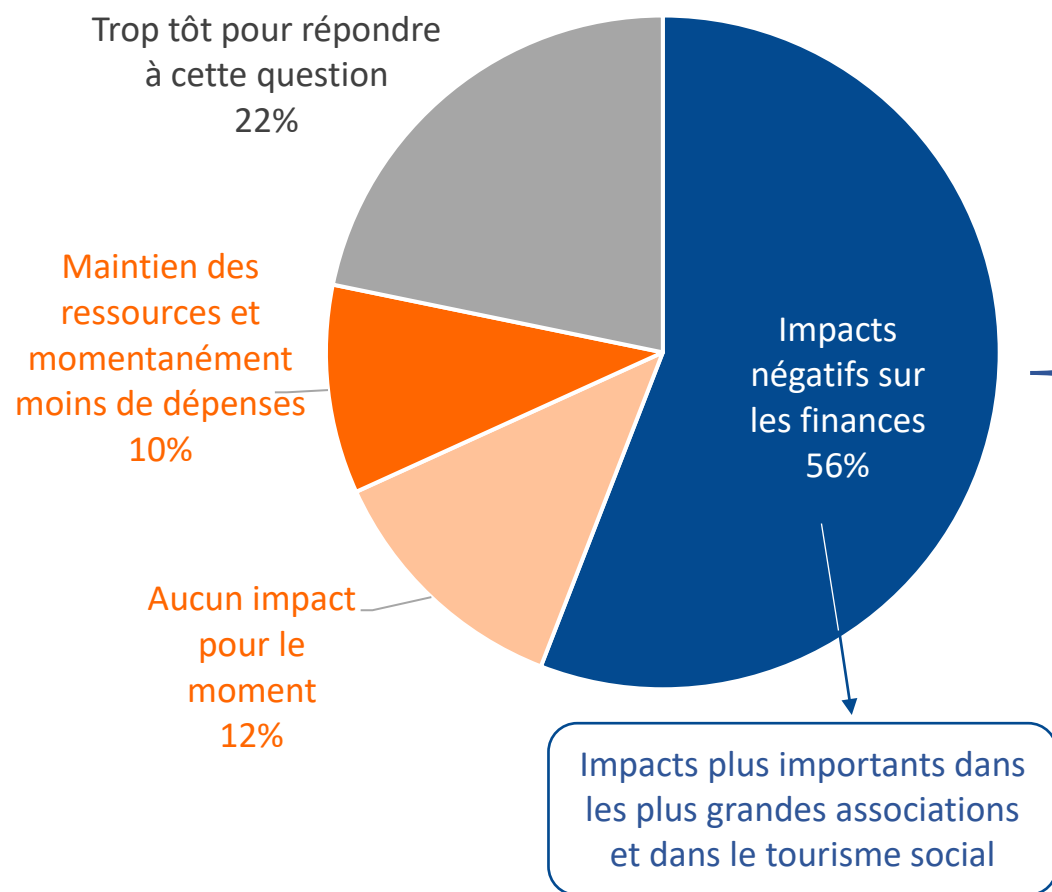
**Plus de 35%** dans les  
services économiques et le  
développement local.  
**Au-dessus de 30%** pour des  
budgets supérieurs à  
200.000 euros.



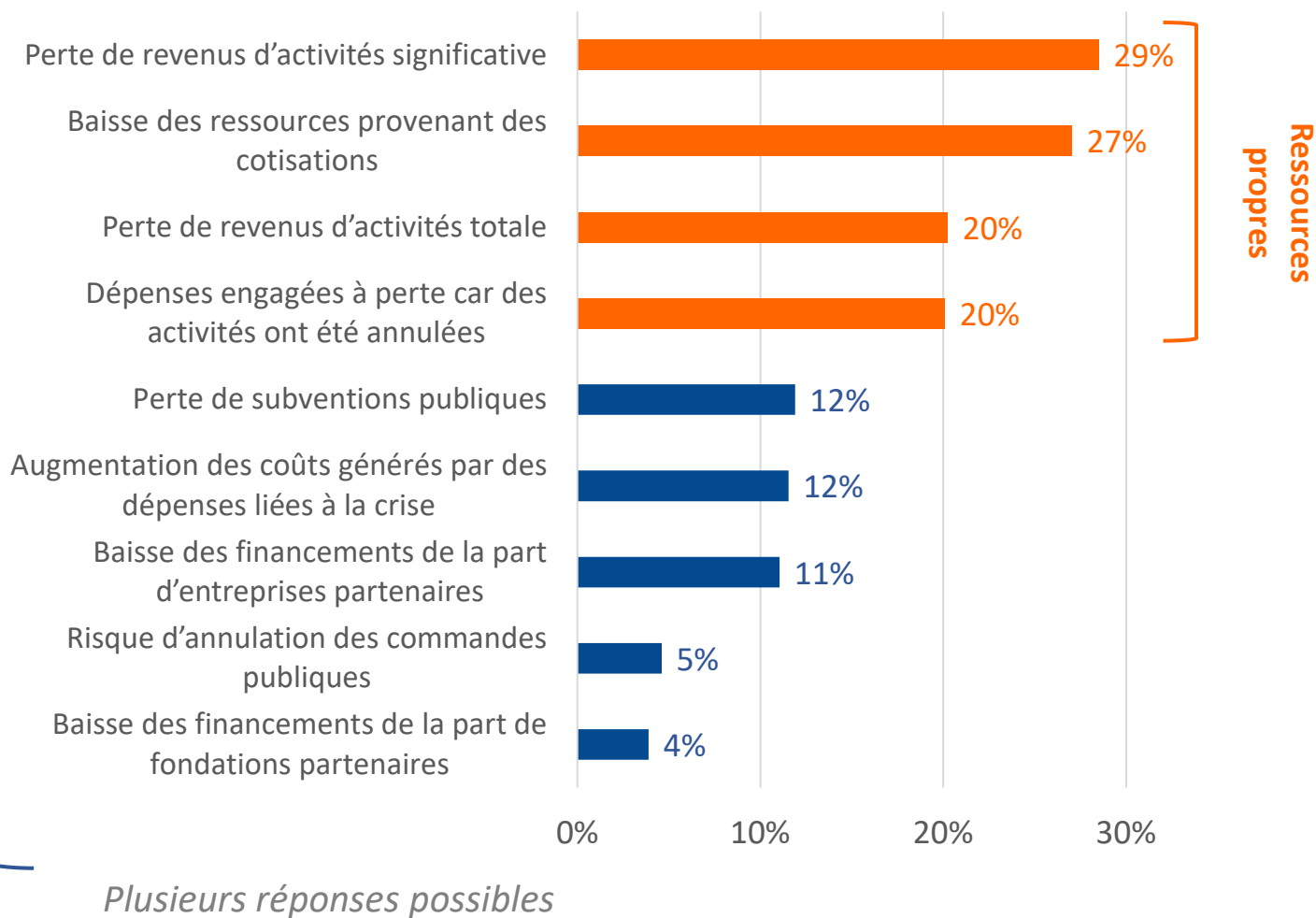
*Une situation un peu plus tendue que celle qui était observée  
lors de la précédente enquête pendant le confinement.*

# Les impacts économiques

Les différentes situations observées :



Ressources et charges de votre association particulièrement affectées par la crise :



# Les dons des particuliers

*Si votre association perçoit des dons des particuliers,  
quel premier bilan dressez-vous depuis la crise sanitaire ?*



Dons en hausse  
pour 21% des associations



Appel aux dons pour la 1<sup>ère</sup> fois  
pour 6% d'associations



Même volume pour 14% d'associations



Dons en baisse  
pour 29% des associations

Sans oublier les  
difficultés à répondre  
à cette question pour  
30% des responsables  
associatifs

# Les dons des entreprises

*Si votre association perçoit des dons des entreprises,  
quel premier bilan dressez-vous depuis la crise sanitaire ?*



Soutiens en hausse  
pour 2% des associations



Même volume pour 10% d'associations



Soutiens en baisse  
pour 25% des associations

Sans oublier :

35% des associations qui  
ont décidé de ne pas  
solliciter les entreprises  
déjà en difficulté

Et

28% des responsables  
associatifs qui ne savent  
pas vraiment répondre à  
cette question

# Quant aux prévisions...

*En projection et à grand trait, dans quelle proportion pensez-vous exécuter votre budget prévisionnel 2020 (ou 2019-2020) ?*

Encore beaucoup d'inconnues



En projection :  
environ 30 000  
associations

Au regard des informations disponibles, un dépôt de bilan n'est pas à écarter 2%

Je ne suis pas en mesure de répondre à cette question 27%

Moins de 20% 6%

De 20% à 40% 8%

De 40% à 60% 17%

De 80% à 100% 18%

De 60% à 80% 21%

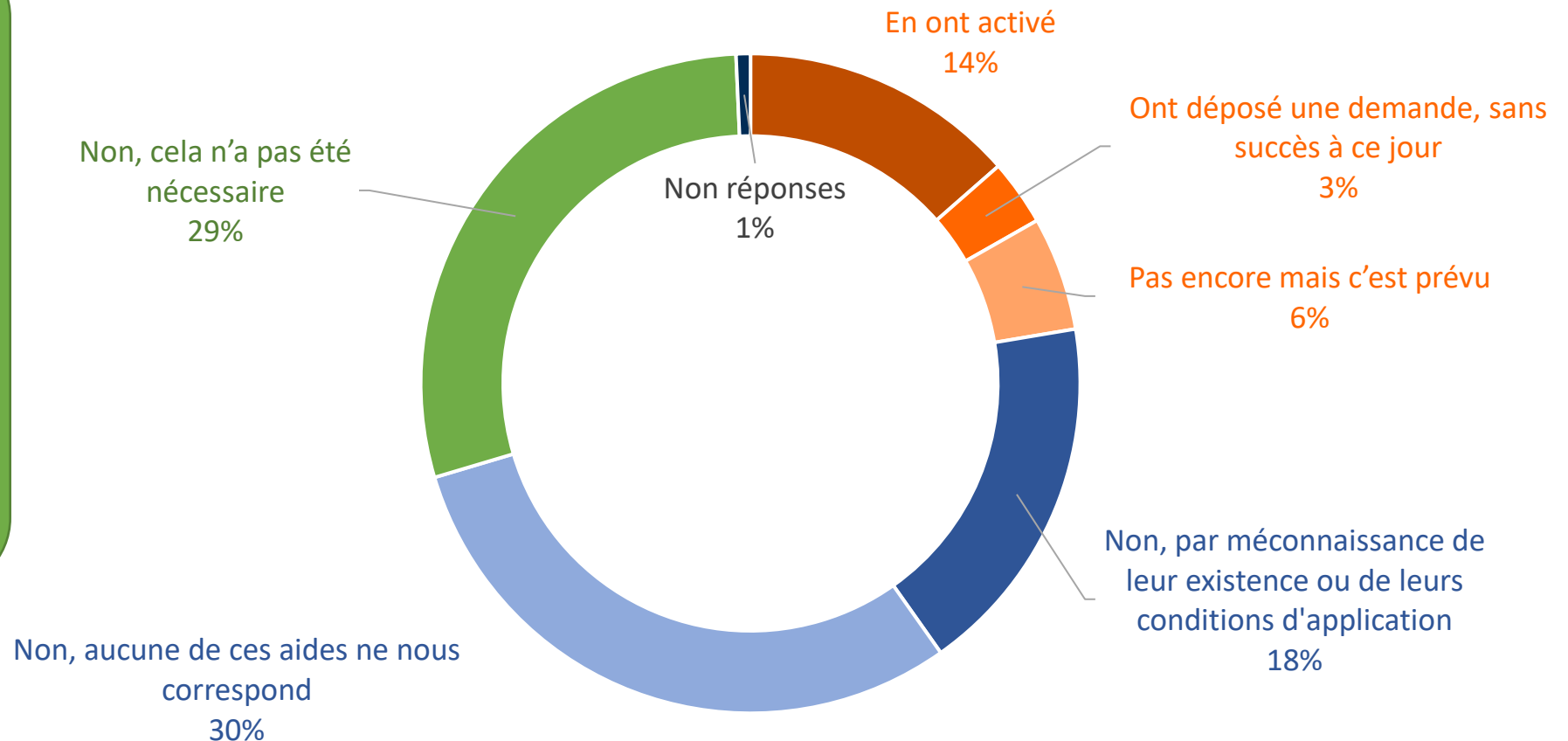
Prévisions tenables pour 18% des associations en moyenne : proportion croissante avec la taille des associations, mais seulement 15% dans la culture et les loisirs.

# Des solutions financières peu mobilisées

*Avez-vous activé les solutions financières proposées par les pouvoirs publics ?*

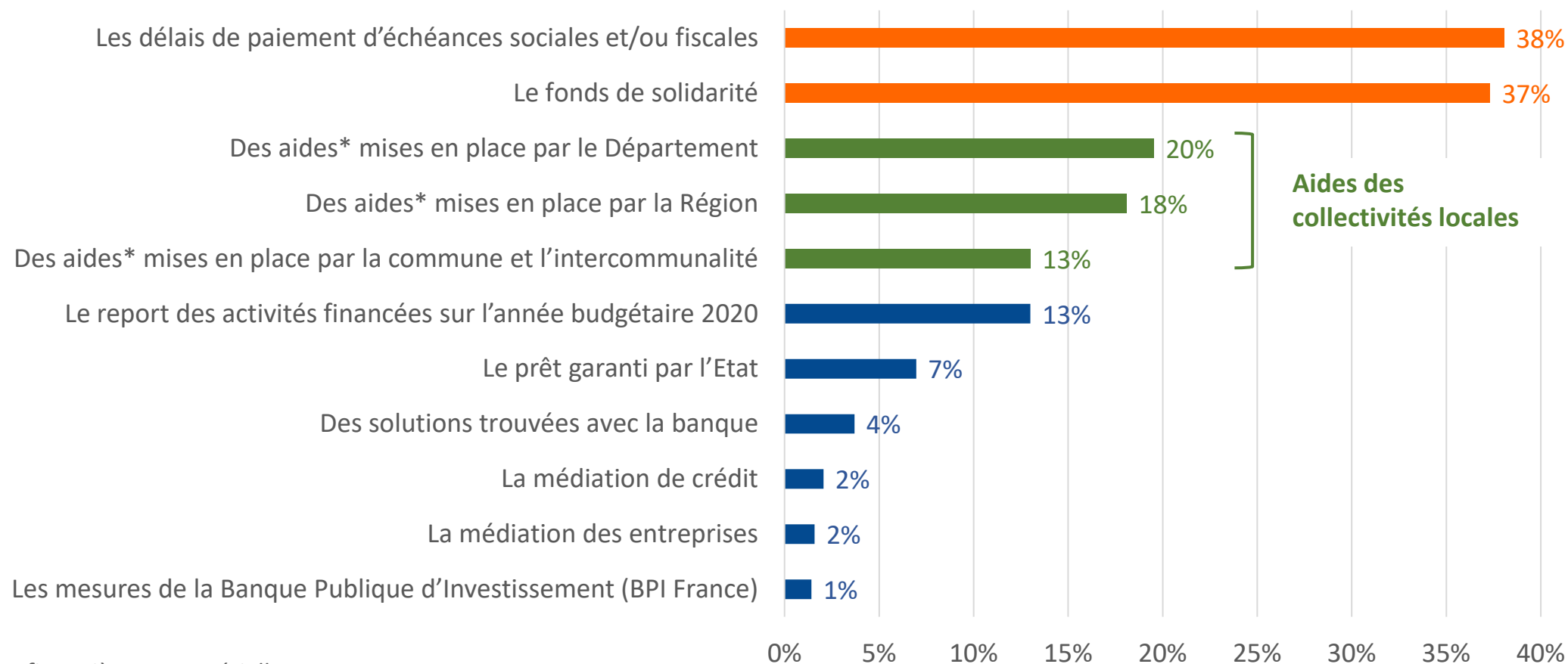
Des solutions financières jugées non nécessaires par **moins de 30% des associations.**

La proportion monte à 36% dans les plus petites associations, mais se limite à moins de 20% dans la culture, l'éducation populaire et l'environnement.





# Des solutions financières déjà activées

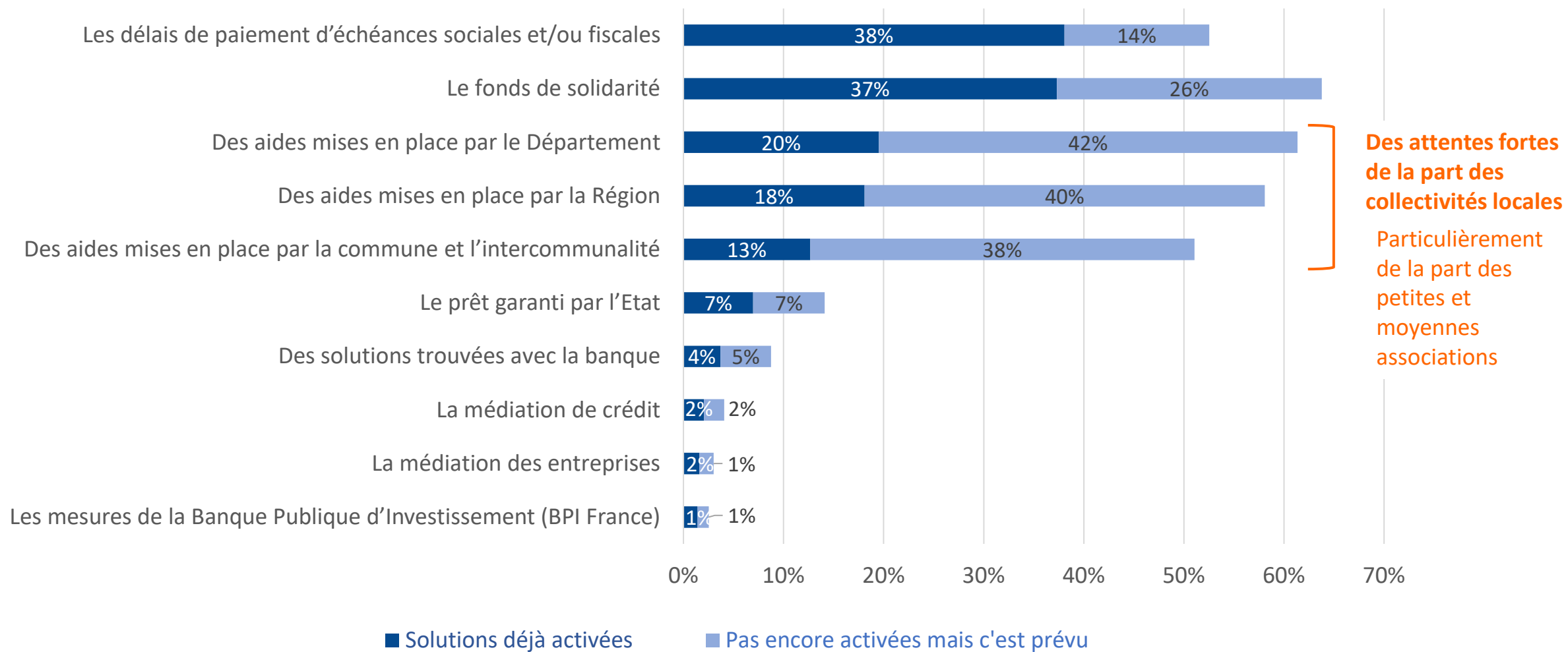


\* aides financières et matérielles

Plusieurs réponses possibles sur la base des 14% « solutions activées » et 3% « demandes déposées, sans succès à ce jour ». Cf page précédente.

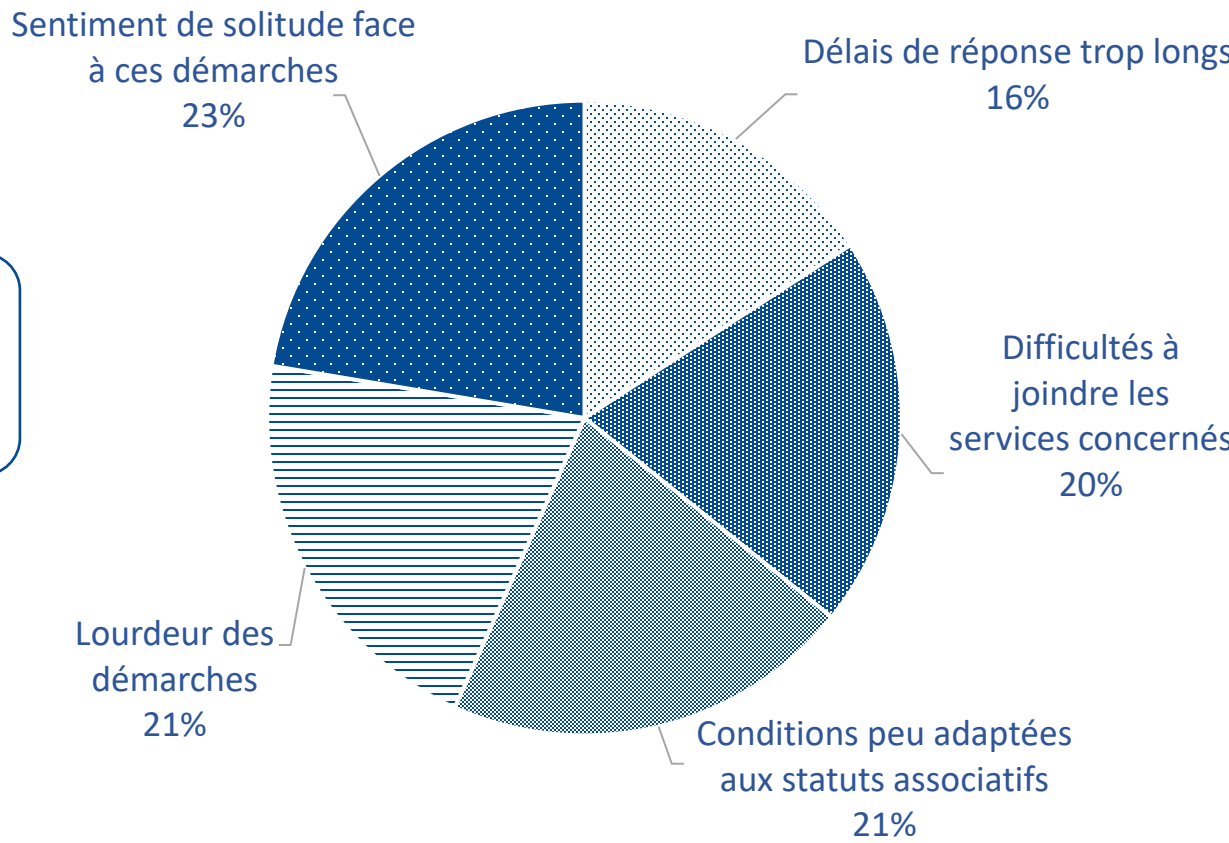
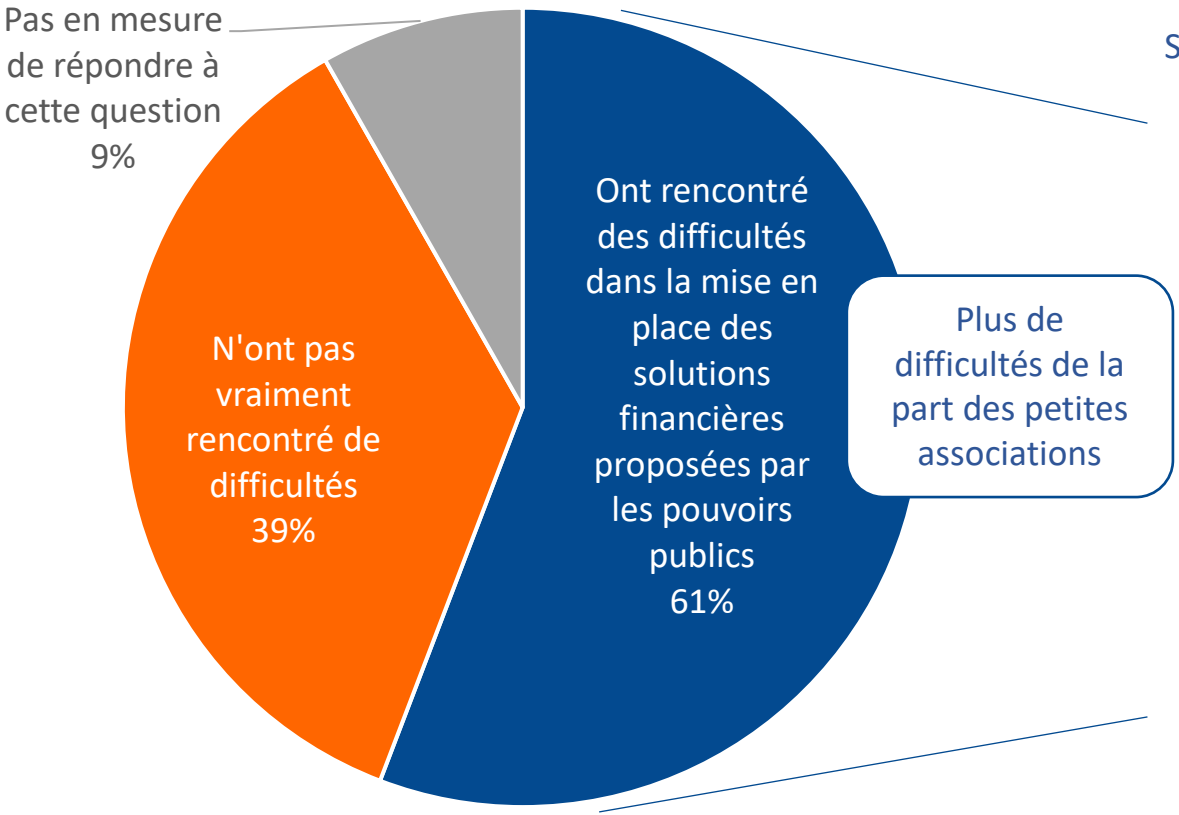


# Des solutions financières bientôt activées



Plusieurs réponses possibles

# Difficultés dans l'activation des solutions financières

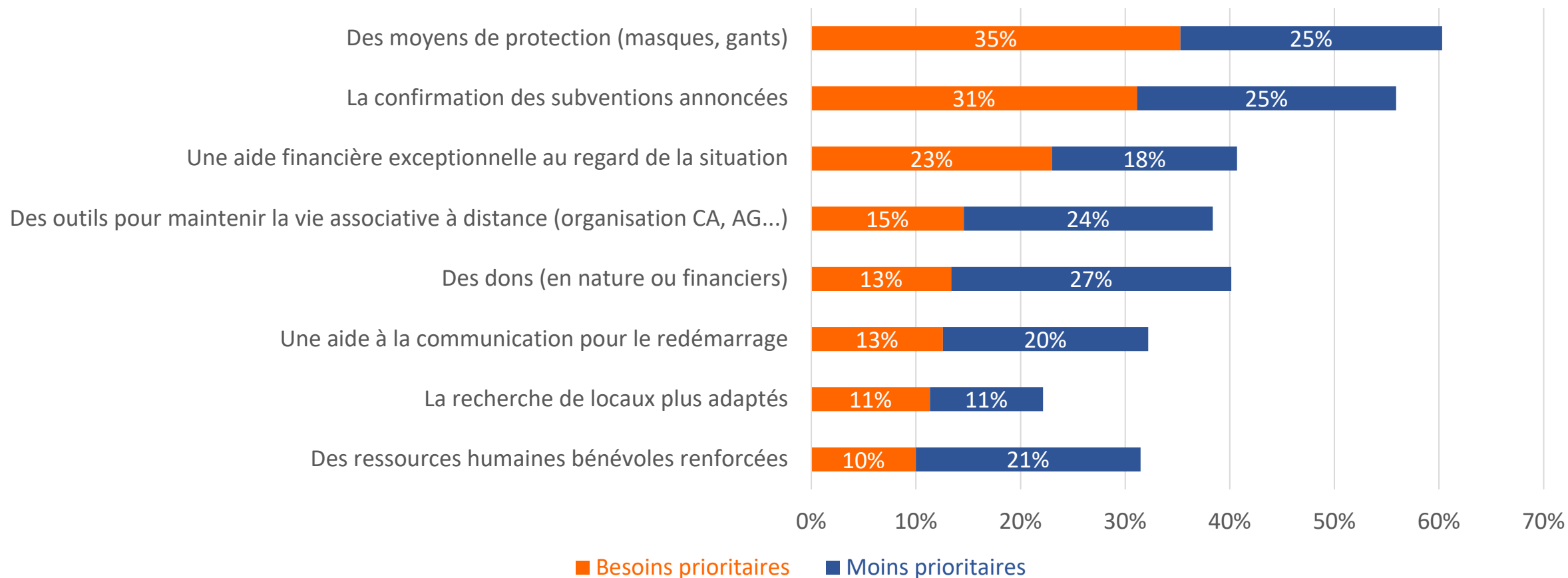


# Attentes et besoins pour les six mois à venir (de mai à fin octobre)

#Covid-19 : où en sont les associations après le confinement ?

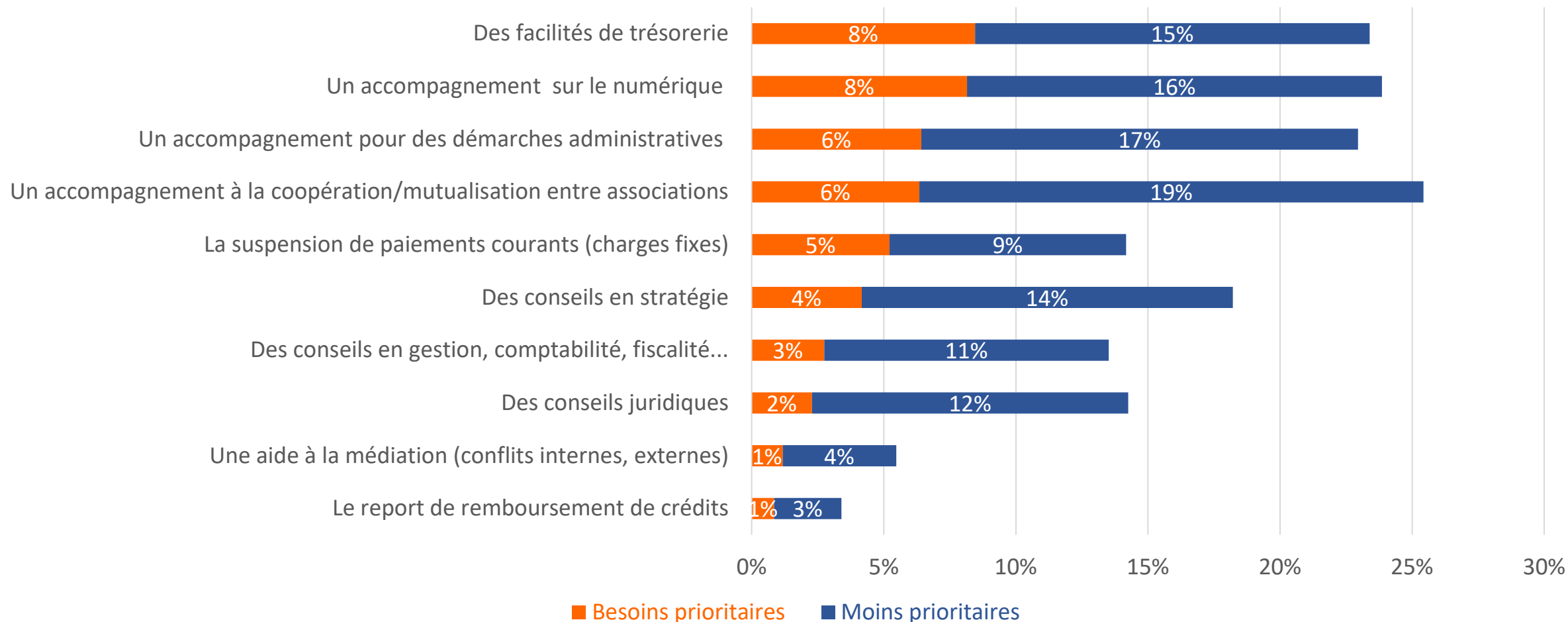
# Les besoins les plus exprimés

*De quelle nature sont vos besoins pour mener à bien vos actions dans les semaines à venir ?*



*Plusieurs réponses possibles*

# D'autres besoins moins partagés



*Plusieurs réponses possibles*

# Parmi les témoignages

*1650 responsables associatifs ont tenu à conforter leurs réponses à la suite de la question précédente.*



*Une adaptation de nos locaux va devenir indispensable et ce ne sera pas le plus simple à gérer...*

*Surtout un accès aux structures et aux lieux habituels de nos activités...*

*Disposer d'informations précises et claires pour construire un projet pour l'été...*

*Calmer la psychose entretenue par les médias, qui anesthésie les initiatives...*

*Nous sommes en attente d'une décision du Préfet et du maire pour une réouverture de nos locaux et un redémarrage de nos activités*

*Communication envers le grand public pour dire que nous n'avons pas failli à la tâche (Restos du cœur) malgré les risques encourus par les bénévoles âgés.*

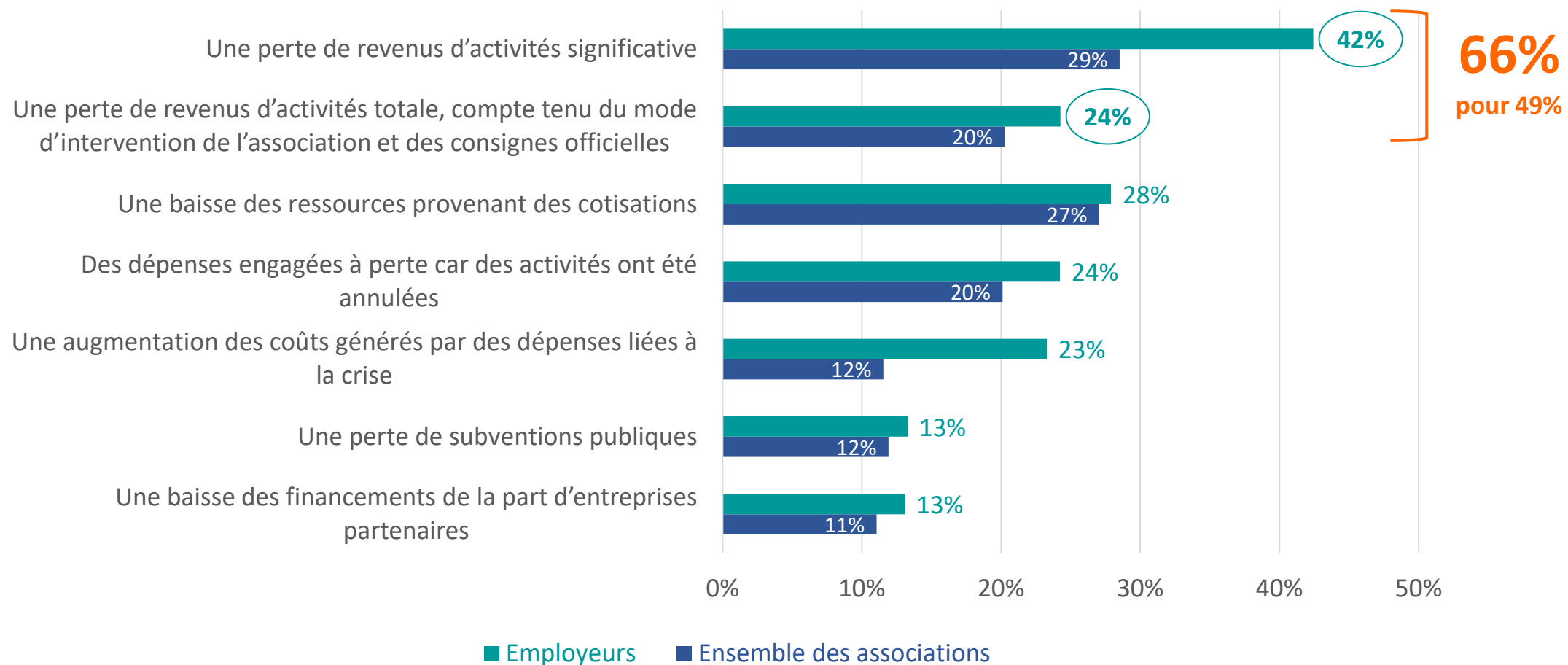
*Surtout communiquer avant l'été pour que personne ne nous oublie et que nous puissions reprendre notre action à la rentrée...*

# Les spécificités des associations employeuses

#Covid-19 : où en sont les associations après le confinement ?

# Impacts financiers plus fréquents

Quelles sont les ressources et les charges de votre association particulièrement affectées par la crise ?



Plusieurs réponses possibles



# Difficultés de trésorerie à court terme

Plus encore parmi les associations de plus de 10 salariés, et celles qui agissent dans les services économiques et le développement local

**31%**

des associations employeuses ont moins de 3 mois de trésorerie devant elles

**24%**

de l'ensemble des associations

Plus encore lorsque le budget annuel dépasse 200 000 euros

# Un risque réel de dépôts de bilan

*Dans quelle proportion pensez-vous exécuter votre budget prévisionnel 2020 (ou 2019-2020) ?*

La crainte d'un dépôt de bilan d'ici la fin de l'année pour environ

**2,5%**

des associations employeuses

=

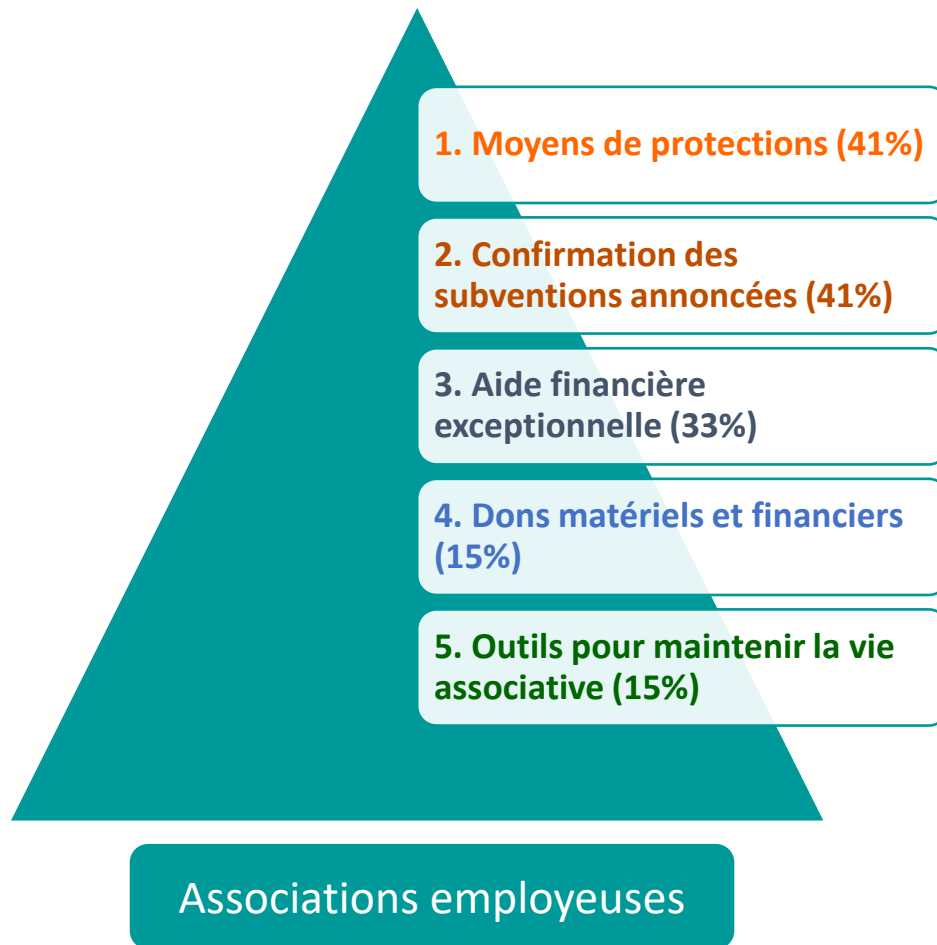
Près de  
**4 000**

associations employeuses \*

*\* Pour mémoire, en projection et au regard de l'ensemble du secteur associatif : près de 30 000 associations en grand danger.*

# Le top 5 des besoins

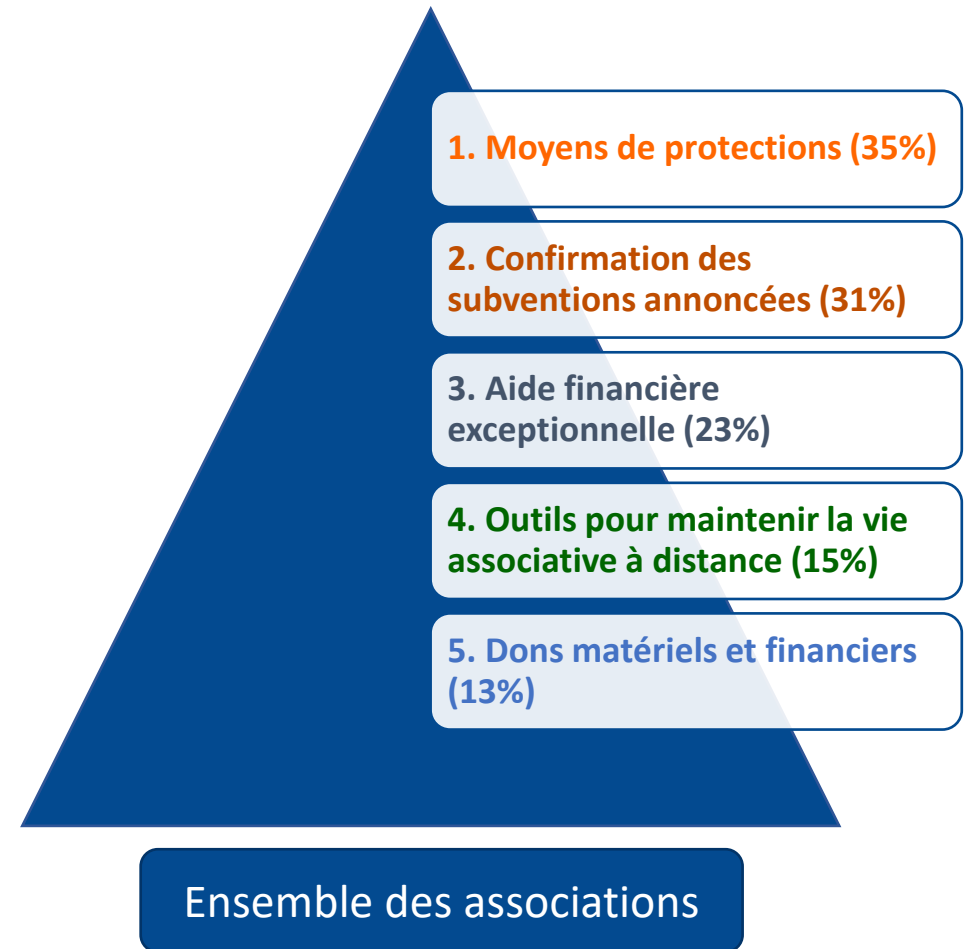
*Identique à l'ensemble des associations,  
mais des besoins de protection et des moyens financiers plus affirmés de la part des employeurs*



+ 6 points

+ 10 points

+ 10 points



# Le recours aux solutions des pouvoirs publics

**36%**

des associations employeuses\* ont activé les solutions financières :

1. Les délais de paiements d'échéances sociales ou fiscales, tout particulièrement parmi les plus grandes associations, dans l'enseignement, l'économie et le développement local

2. Le recours au fonds de solidarité, tout particulièrement parmi les employeurs de plus de 10 salariés et dans le secteur culturel.

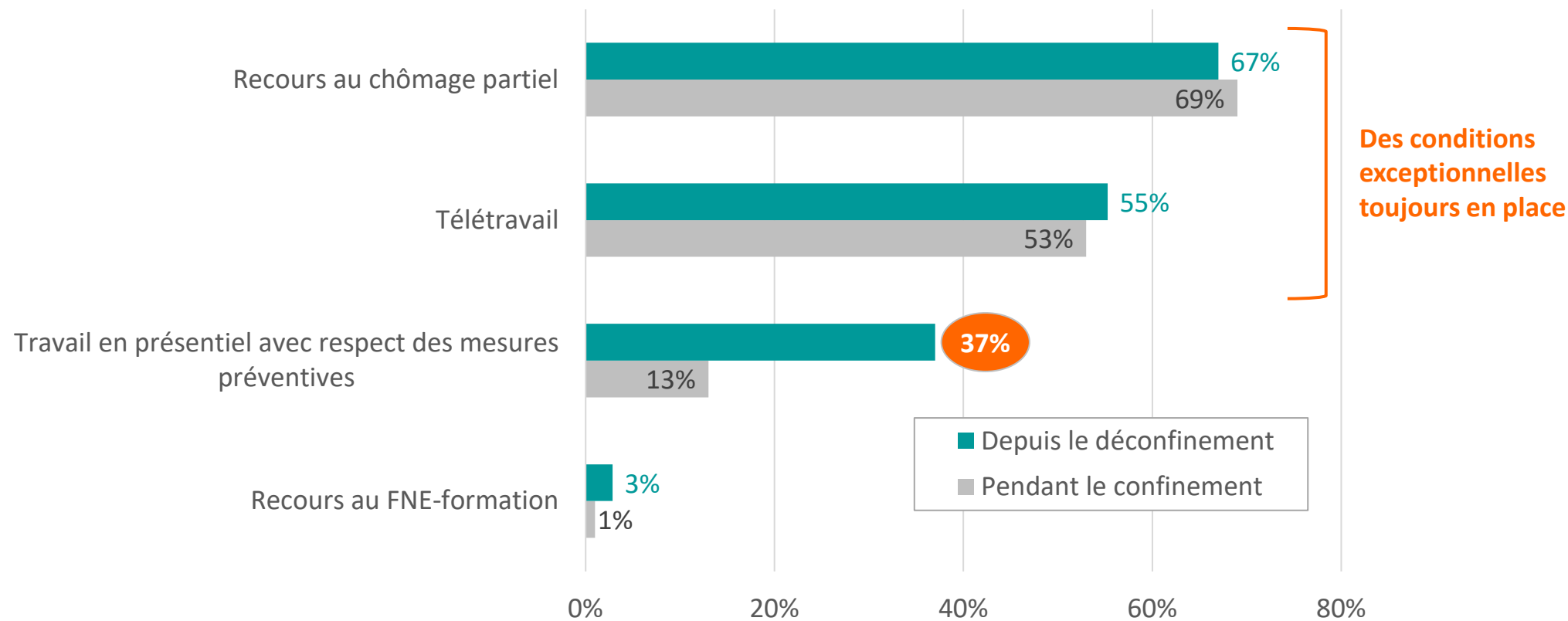
Environ 20% d'entre elles ont rencontré des difficultés, dans l'ordre :

- lourdeur des démarches,
- dispositifs peu adaptés au statut associatif,
- difficultés à joindre les services concernés.

\* 14% de l'ensemble des associations

# Un retour progressif au travail en présentiel

*Les solutions utilisées pour tout ou partie des salariés :*



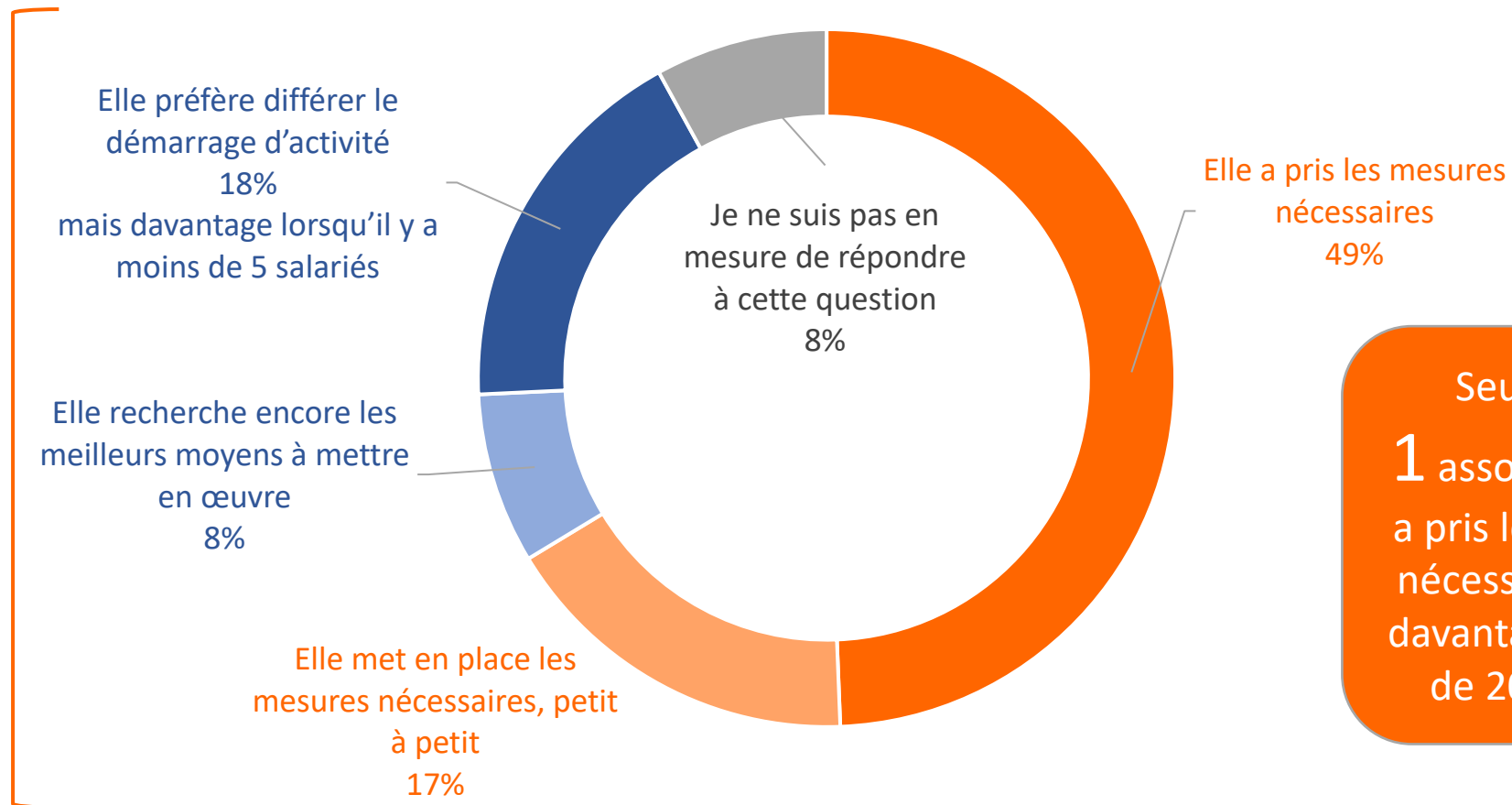
*Plusieurs réponses possibles*

# Protection des salariés : un frein à la reprise

*Comment se situe votre association au regard de la protection de ses salariés  
(respect des gestes barrières et des règles de distanciation) ?*

**Pour mémoire :  
L'application des  
mesures  
barrières, une  
préoccupation  
pour 74% des  
associations  
employeurs.**

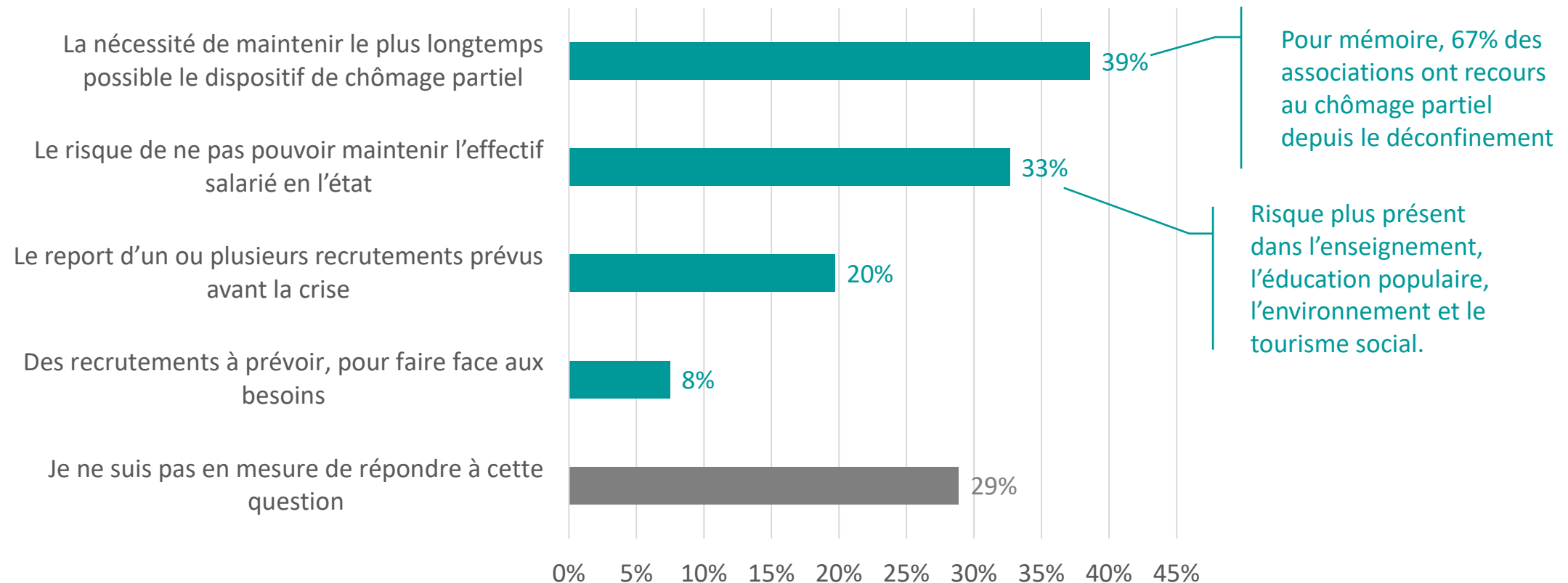
**Des situations  
encore difficiles  
à gérer pour  
nombre  
d'associations.**



Seulement  
**1** association / **2**  
a pris les mesures  
nécessaires, mais  
davantage au-delà  
de 20 salariés

# Les perspectives pour demain

*Au regard du contexte actuel, face à quelles situations pensez-vous que votre association pourrait se trouver confrontée au cours des 6 mois à venir ?*



*Plusieurs réponses possibles*

# Echantillon de l'enquête

#Covid-19 : où en sont les associations après le confinement ?





# Secteurs d'activités

Secteurs d'activités		Secteurs d'activités	
Action sociale et caritative sans hébergement	827	Sports	4 983
Aide à domicile	65	Culture	1 896
Hébergement social ou médico-social	137	Services économiques et développement local	261
Santé et recherche médicale	203	Environnement	409
Solidarité internationale	185	Education populaire	998
Défense des causes et des droits	237	Tourisme social	114
Loisirs, divertissement, vie sociale	1 374	Autre	106
Enseignement, formation et recherche	414	Non réponses	39
		<b>Total échantillon</b>	<b>12 248</b>

# Taille des associations

Présence et nombre de salariés		Budget annuel	
1 ou 2 salariés	3 119	Moins de 10 000 euros	2 801
3 à 5 salariés	1 668	De 10 000 à 50 000 euros	3 609
6 à 9 salariés	818	De 50 000 à 100 000 euros	1 900
10 à 19 salariés	701	De 100 000 à 200 000 euros	1 487
20 à 49 salariés	401	De 200 000 à 500 000 euros	1 179
50 salariés et plus	211	De 500 000 à 1 million d'euros	577
Sous-total « employeurs »	6 918	Plus de 1 million d'euros	509
Sans salarié	5 330	Non réponses	186
<b>Total échantillon</b>	<b>12 248</b>	<b>Total échantillon</b>	<b>12 248</b>

# Appartenance à un réseau

Appartenance à une coordination, une fédération (sport, éducation populaire, environnement, culture...)	7964	(65%)
Une maison des associations	748	(6%)
Un réseau territorial	729	(6%)
Aucune appartenance	3269	(27%)
<b>Total échantillon</b>	<b>12 248</b>	<b>(100%)</b>

Appartenance à une coordination, une fédération selon les secteurs d'activités			
Action sociale et caritative sans hébergement	41%	Sports	92%
Aide à domicile	55%	Culture	42%
Hébergement social ou médico-social	39%	Services économiques et développement local	36%
Santé et recherche médicale	41%	Environnement	43%
Solidarité internationale	36%	Education populaire	69%
Défense des causes et des droits	54%	Tourisme social	56%
Loisirs, divertissement, vie sociale	45%	Autre	58%
Enseignement, formation et recherche	44%	<b>Total échantillon</b>	<b>65%</b>

# Participation régionale

Répartition des réponses par région			
Auvergne-Rhône-Alpes	14,8%	Nouvelle-Aquitaine	8,7%
Bourgogne-Franche-Comté	5,4%	Occitanie	10,2%
Bretagne	4,6%	Pays-de-la-Loire	7,2%
Centre-Val de Loire	3,3%	Provence-Alpes-Côte d'Azur	10,0%
Corse	0,2%	Guadeloupe	0,4%
Grand-Est	8,4%	Guyane	0,2%
Hauts-de-France	7,8%	Martinique	0,6%
Ile-de-France	12,9%	Réunion	1,0%
Normandie	4,0%	Non réponses	0,3%
		<b>Total échantillon</b>	<b>100,0%</b>